



Landshypotek Bank

Konkurrenskraftig mjölkproduktion - finansiering
Skara och Vrigstad 19/1 – 20/1 2016
Per Hansson



Landshypotek Bank

Bakgrund

Företagande

Banken



Structure and development

Through the decades there have been a number of examples where the rapid structural change driven by agricultural policy, technical change, financial possibilities and economic stress have developed into different type of crises with huge impact on the family business, rural society and even national level. All that has an effect on the farmers attitudes, goals and behaviors.

(Willcock, J., Deary, I. J., McGregor, M. M., Sutherland, A., Edwards-Jones, G., Morgan, O., ... & Austin, E. 1999).



”En annan skillnad nu mot tidigare är att bankerna efter finanskrisen bland annat har ålagts att ha mer eget kapital och en bättre likviditet för att stå emot framtida finansiella kriser. Det har lett till en hårdare kreditprövning än tidigare.”

KAPITAL TILL JORDBRUKET LRF 2015

Omvärld - utveckling	Effekt Landshypotek
<p>Mjök: Mejerimarknaden har försvagats de senaste månaderna. Ökat utbud internationellt. Fortsatt god efterfrågan. Inget tyder på drastiska prisfall. Avvecklingen av mjölkkvoter kommer att visa var framtiden mjök i EU skall produceras.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Hur ser den lokala mejerimarknaden ut?• Produktivitet och effektivitet på företagsnivå.• Flera mjölkgårdar har visat sig högt värderade i förhållande till aktuellt marknadsvärde.• Ökade svårigheter att finansiera stora produktionsanläggningar med låga resultat och små möjligheter till amortering

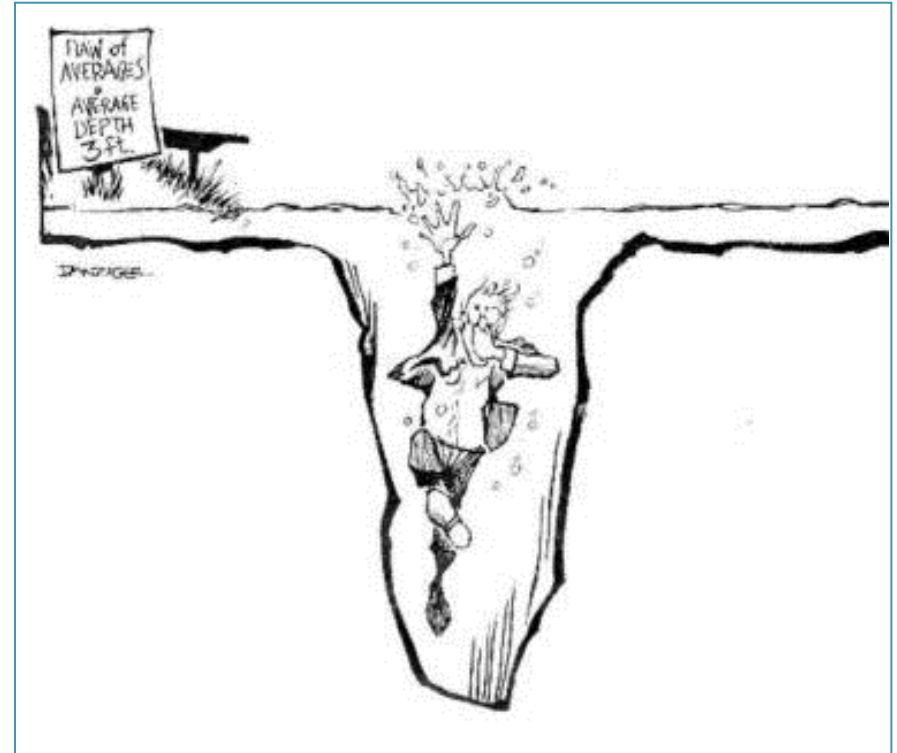
”Jeg er ikke bange for gælden – ”

”Det bliver manglen på likviditet der slår mig ihjel”



Spridning i resultat

- Stora och växande skillnader i produktivitet och lönsamhet.
- Samma bransch, olika resultat.





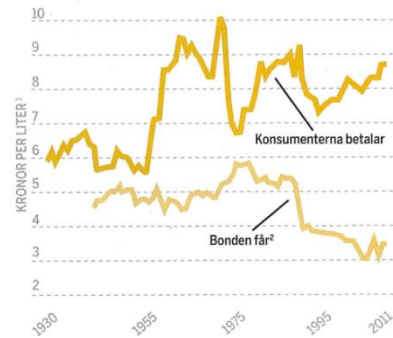
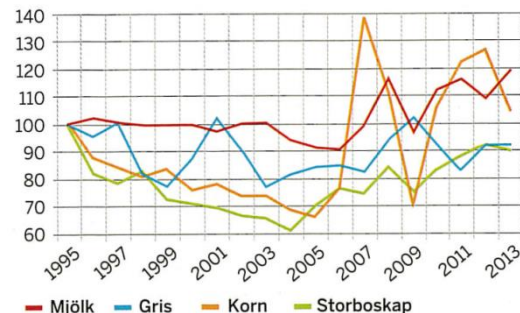
Competitiveness

Competitiveness is a relative measure, showing the ability of a firm or country to face competition and to succeed against such competition (Latruffe, 2010). Competitiveness can be assessed within the national or international context, in analyses at sector level. Sector competitiveness is often defined as persistency and good profitability to maintain market share in the domestic market and/or export markets (Ekman and Gullstrand, 2006).



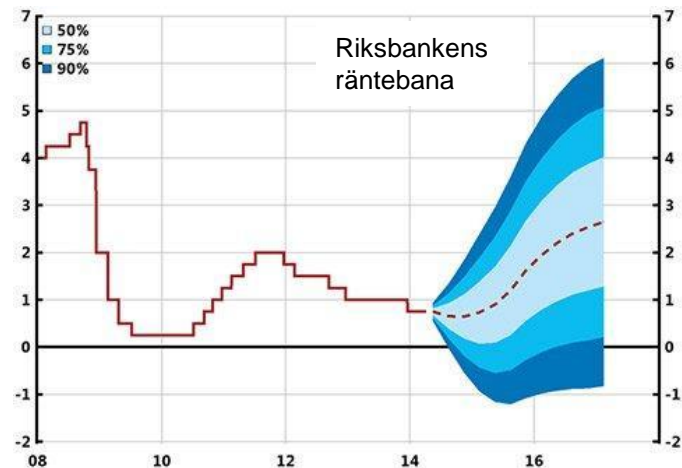
Resultatspridning – rationalisering och marknad

- Strukturutvecklingen betyder större och färre enheter
- Specialisering – ökar känsligheten. Färre faktorer påverkar.
- Svängningarna på marknaden – Olika syn på exponering och riskvilja
 - Försörjningsbalans, spekulation, global ekonomi, klimat m.m.
- Behov av ökat marknadstänk. Lantbruket gått från genomreglerad marknad till att den enskilde behöver ta affärsbeslut på en marknad med hård internationell konkurrens.



Finansiella poster ökar spridningen

- God lönsamhet och låga finansieringskostnader
- Låg lönsamhet och hög finansieringskostnader
- Hög skuldsättning
 - ökar räntekänsligheten
 - ökar kravet/behovet av amortering
- Olika syn på ränteexponering
 - Bundna eller rörliga räntor



Stabila fastighetspriser och utrymme för belåning

- Verksamheter med svaga resultat har kunnat fortsätta med hjälp av kapitaltillskott
- Verksamheter med svag lönsamhet har kunnat expandera

Effektivitet

- Stora skillnader i effektivitet
- Spridning som ej förklaras av storlek och specialisering kan kopplas till ledning av verksamheten. Strategi, riskhantering, finansiering, investering personalledning m.m. allt viktigare.



Konsekvens - Företagsstrategi

- Kassaflöde som bär kostnader.
Grund för realistisk kalkyl
- Utvecklad affärsidé och
marknadstänkande
- Ständig utveckling i
produktionen – men också
utvecklad strategi för avsättning
- Egen insats, säkerhet
- Branschvillkoren sätter ramarna
men om går bra eller ej avgörs
ytterst av företagaren.



Konsekvens – finansiell sektor

- Viktigt med relevant underlag för kreditgivning
- Vi vill veta mer än vad fastigheten är värd
 - Bokslut, deklaration, budget, kassaflöde, affärsplan, produktionen, organisationen, människan
 - Tätare uppföljning och informationsutbyte



Kreditbedömning (intern instruktion)

- Full insyn i kundens ekonomiska och affärsmässiga situation, ändamål tydligt, återbetalningsförmågan styrkas.
- Alla kreditbeslut ska föregås av en noggrann riskbedömning och risk klassificering
- Kreditportföljen ska vara väl diversifierad med hänsyn till geografi, verksamhetsinriktning och lånens storlek vis a vis belåningsgrad
- Ett kreditbeslut kräver kunskap om regionala och branschspecifika faktorer som kan påverka kundens återbetalningsförmåga och/eller säkerhetens värdeutveckling.
- Låneräntan ska påverkas av den risk som är förknippad med kunden.



Landshypotek Bank

Landshypotek Bank har olika intressenter

En nöjd chef för FI



En nöjd LH-kund





**Vilken strategi kan
lantbruksföretaget använda för
att möta en alltmer
fluktuerande marknad?**

Ökade fluktuationer - strategi

Ifrågasätt Din affärsplan!

Ökade fluktuationer ökar kravet på marginal i verksamheten - Tjäna mer pengar!

Se över hela företagets riskexponering

Värdera riskerna **och** din riskbenägenhet

Planlägg åtgärder för att minimera negativa och förstärka positiva effekter

Nya verktyg kräver ny kunskap – skaffa det!

Bli inte alltför spekulativ – Om du inte har råd till det.

Gör det du är bäst på!



Finansiell strategi

- Identifiera finansiell risk
- Företagets riskvillighet/ovilja
- Företagets förmåga att hantera risk
- Mål med riskstyrning



Landshypotek Bank

Tack!